



# **El estímulo a la creación de nuevas empresas y el programa emprendedor de la UNLu.**

**Lic. Jorge Pablo SELA**  
División Administración  
Dpto. Ciencias Sociales  
**UNLu**



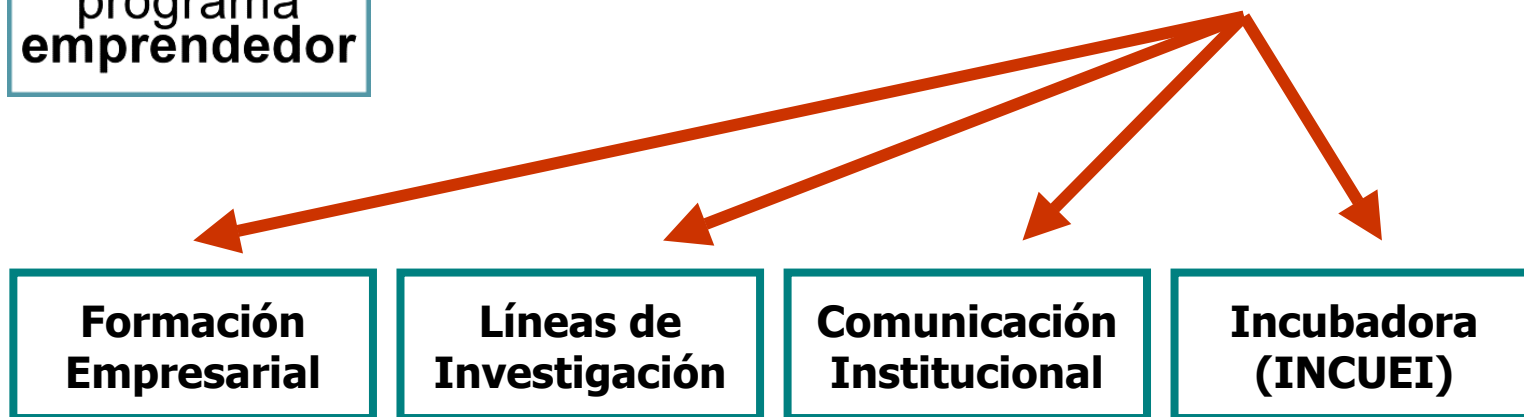
# El programa emprendedor

## ESTADO DE SITUACION



Desde el año 1994 funciona en la Universidad Nacional de Luján, un programa orientado a estimular y desarrollar el potencial emprendedor

### AREAS COMPLEMENTARIAS DE TRABAJO



Nace a partir de la necesidad de generar un espacio para la identificación, planeamiento, puesta en marcha y desarrollo de emprendimientos de base tecnológica, productiva y social.

# El programa emprendedor



En el año 1997 se crea la Incubadora de Empresas Innovadoras, (INCUEI) para dar respuesta a las demandas generadas a partir de las actividades del programa. La INCUEI viene desarrollando distintas acciones vinculadas al estímulo y desarrollo del emprendedorismo. Así, han transitado por la misma mas de 20 proyectos empresariales.



# El programa emprendedor



## Modalidades y servicios para la Incubación

- **Externa**
- **Alojamiento Administrativo**
- **Alojamiento Productivo**



El alojamiento administrativo, ofrece servicios e infraestructura para el alojamiento administrativo de jóvenes empresas y proyectos empresariales en un entorno amigable.

La universidad cuenta además como unidades para el alojamiento productivo, un Centro de Tecnología Alimentaria (planta piloto) y un Centro de Producción Agropecuaria.



# El programa emprendedor



## Principales proyectos que transitaron por la INCUEI

### Proyecto/Empresa

DIN SR/Ceralko S.A.  
LGA Ingeniería  
Sistemas Informáticos  
Reconversión Prod. hortícola  
DINSUR S.R.L.  
Molientas Luján  
Innovatica S.A.  
Emprenautas  
Lab. Optico Integral  
Tradiciones Argentina  
EOLO  
Aguas Especiales  
Lombricompuestos  
ELLI Hnos.  
SANSOLAR  
INTELIGENCIA REGIONAL  
Gama IV  
Manos a la obra

### Actividad

Proc. desechos orgánicos  
Soluciones tecnológicas  
Proc. Información  
Proc. de vegetales  
Helicicultura  
Molienda de aluminio  
Software  
E-boletín  
Lab. calibración óptica.  
Plataforma soft/marketing  
Generación energía eólica  
Aguas especialmente formuladas  
Prod. y comerc. de lombricompuesto  
Prod. y comerc. de esponjas vegetales  
Red de instaladores energía solar  
Comercio Ext./Formulación proyectos  
Producción de vegetales de IV gama  
Reciclado/recolección selectiva de residuos

# El programa emprendedor



Desde este programa **empreendedor** se han realizado acciones de estímulo de la empresarialidad y de formación de emprendedores en comunidades del área de influencia de la Universidad.



- ✓ **Baradero**
- ✓ **Bragado**
- ✓ **9 de Julio**
- ✓ **Mar del Plata**
- ✓ **Bolívar**
- ✓ **Río Cuarto**
- ✓ **Mercedes** (en proceso)
- ✓ **Chivilcoy** (en proceso)

Ha sido galardonado en el año 1999 con el premio Balseiro y actualmente se encuentra abocado a una serie de proyectos, vinculados con la empresarialidad y el desarrollo local.



**Premio  
Nacional  
BALSEIRO  
1999**

# El programa emprendedor



## Sistema Tutorial para el Desarrollo Emprendedor (S.T.D.E.)

Proceso de capacitación que desarrollado a partir del dictado de semipresencial de módulos técnicos específicos por un lado, y desarrollo de capacidades actitudinales por otro, relacionadas con la autoidentificación y estimulación de las "características emprendedoras", articulados a través de un ejercicio grupal integrador denominado "Empresa Junior"



**Módulos Técnicos (Plan de Negocios)**  
**Modulo Actitudinal**  
**Ejercicio de Empresa Junior**

---

**EMPRENDEDORES POTENCIALES**

# El programa emprendedor



## Sistema Tutorial para el Desarrollo Emprendedor (S.T.D.E.)

### Módulos Técnicos

(Relacionados con la formulación del Plan de Negocios)



- **Proceso Empresarial**
- **Mercado**
- **Operaciones**
- **Económico-Financiero**
- **Jurídico-Tributario**
- **Recursos Humanos**

# El programa emprendedor



## Sistema Tutorial para el Desarrollo Emprendedor (S.T.D.E.)

### Módulos Actitudinales

(Relacionados con la actitudes y características de los emprendedores)

- **Busqueda de oportunidades e iniciativa**
- **Propensión a asumir riesgos**
- **Exigencia**
- **Persistencia**
- **Responsabilidad**
- **Busqueda de información**
- **Fijacion de metas**
- **Planificacion sistemática y seguimiento**
- **Persuasión y redes de apoyo**
- **Autoconfianza e independencia**

# El programa emprendedor



## PROBLEMAS Y DIFICULTADES

### A) Dificultades para la atención y desarrollo de los emprendimientos incubados.

- **Los emprendimientos requieren mas servicios (soft) que infraestructura (hard).**
- **Equipos de consultores no permanentes (adecuado para cuestiones técnicas, insuficiente para cuestiones de gestión o de "business management").**
- **Ausencia de "entrepreneurial spirit" (atmosfera empresarial).**

### B) Dificultades para la convocatoria e identificación de ideas y proyectos sustantivos.

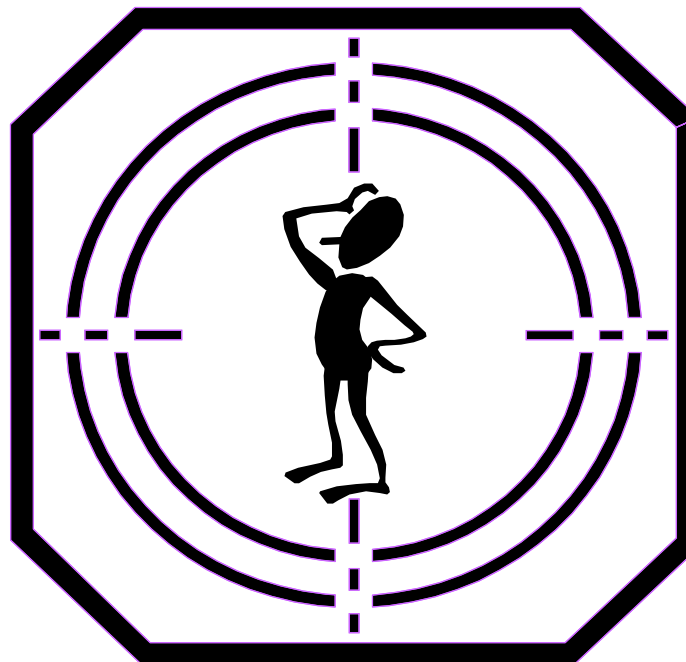
- **Sensibilización y captación poco adecuada (mas efectiva hacia "afuera" que hacia "adentro").**
- **Insuficiente inserción en la vida y la cultura universitaria de la temática emprendedora.**
- **Necesidad de readecuación de contenidos y metodologías para la formación de nuevos empresarios.**

# El programa emprendedor



## Un cambio de enfoque:

De la búsqueda, identificación y desarrollo de individuos con características especiales...



# El programa emprendedor



## Un cambio de enfoque:

A focalizar la atención sobre el proceso de creación de empresas.



# El programa emprendedor

A) Redefinición del rol y las actividades de la Incubadora



## Reingeniería del proceso de incubación



**Significa un reposicionamiento en la “cadena de valor” del proceso de incubación, haciendo foco mas intensivamente en acciones de preincubación, lo cual requiere:**

- Readecuación de la infraestructura
- Readecuación de la reglamentación
- **Readecuación de las actividades de sensibilización y formación**



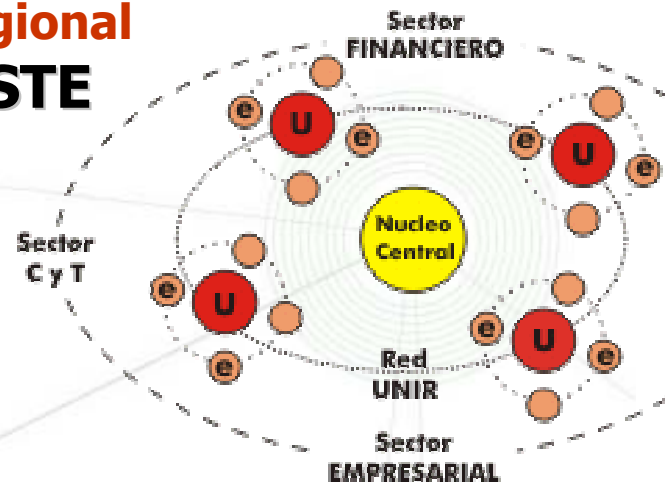
# El programa emprendedor

B) Acciones sobre el contexto



## Parque Tecnológico Regional BUENOS AIRES OESTE

Es una iniciativa, que intentará motorizar y articular los espacios de innovación productiva de la región, a través de la interacción entre universidad, empresa y gobierno.



**Luján-Mercedes-Gral. Rodríguez-San Andrés de Giles-Navarro-Marcos  
Paz-Las Heras-Cañuelas-Suipacha-Chivilcoy-9 de Julio-Bolívar**

**BUENOS AIRES OESTE** | PARQUE TECNOLÓGICO REGIONAL

Proyecto  
Buenos Aires Oeste - Parque Tecnológico Regional

# El programa emprendedor

B) Acciones sobre el contexto



## Parque Tecnológico Regional BUENOS AIRES OESTE



### PROGRAMAS ESTRATEGICOS

- Observatorio Regional de la actividad PYME
- Relaciones Estratégicas
- Fondo Regional para la Innovación
- **Formación Empresarial**

Luján-Mercedes-Gral. Rodríguez-San Andrés de Giles-Navarro-Marcos  
Paz-Las Heras-Cañuelas-Suipacha-Chivilcoy-9 de Julio-Bolívar

BUENOS AIRES OESTE | PARQUE TECNOLÓGICO REGIONAL

Proyecto

Buenos Aires Oeste - Parque Tecnológico Regional



# El programa emprendedor

B) Adecuación de metodologías y alcances de la formación de emprendedores.



**“Convocatoria para la presentación de proyectos o programas de vinculación de la universidad con el medio social y productivo”**

Secretaría de Políticas Universitarias - 2003.



**“Proyecto de formación continua para el desarrollo y la promoción de la actividad emprendedora en la Universidad Nacional de Luján”**

**SEMINARIO-TALLER**

ACTUALIZACION DE FORMADORES EN  
EMPRENDEDORISMO

# El programa emprendedor

B) Adecuación de metodologías y alcances de la formación de emprendedores.



**I Workshop de Formación de  
Emprendedores Universitarios  
del Mercosur**

# El programa emprendedor

B) Institucionalización de la formación de emprendedores



## ACTIVIDADES REALIZADAS

**Presentación desde la Comisión de Plan de Estudios de la carrera Licenciatura en Administración, de una propuesta de Asignatura relacionada con la temática (Seminario de Formación Emprendedora)**

**DISEÑO DE UNA PROPUESTA CURRICULAR DE FORMACIÓN EMPRENDEDORA PARA LA UNLU CON UNA PERSPECTIVA INTEGRAL Y PERMANENTE**

# EL EQUIPO EMPRENDEDOR DE LUJAN...



## ¡MUCHAS GRACIAS!



**Aón Patricia, Bacarini Hernan, Bacarini Vanina, Barandiarán Julio, Bellomo Rogelio, Cascallares Gabriel, Cialdo María Luján, Cordal Jorge, Corsi Rosana, Faccini Natalia, Ghignone Gisela, Ghignone María José, Labatto Luis, Luna Luis, Mage Andrés, Maggio Claudia, Mardaraz Javier, Martinelli Silvia, Médice Guillermo, Mosca Raúl, Moyano Federico, Notta Ariel, Nuñez Miguel, Ottaviano Clarisa, Perez Carlos Pedro, Perez Marcelo, Poggi Silvia, Porris Adolfo, Pueblas Alejandro, Rodríguez Gilda, Santibañez Alejandro, Schulman Diana, Segura Alicia, Sela Pablo, Severo Juan, Tilca Graciela, Vallerino Hernan....**

**[incuei@unlu.edu.ar](mailto:incuei@unlu.edu.ar)**